

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



HAIDILAO INTERNATIONAL HOLDING LTD.

海底撈国际控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：6862)

**截至2020年6月30日止六個月
的中期業績公告**

海底撈国际控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2020年6月30日止六個月(「報告期」)的未經審核綜合業績，連同2019年同期的比較數字。

本公告內的「我們」指本公司(定義見上文)，倘文義另有所指，指本集團(定義見上文)。

財務摘要

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
收入	9,760,605	11,694,626
海底撈餐廳經營收入	9,150,653	11,331,412
稅前(虧損)利潤	(924,418)	1,251,008
期內(虧損)利潤	(964,507)	912,165
本公司擁有人應佔淨(虧損)利潤	(964,602)	911,035
基本每股(虧損)盈利(人民幣元)	(0.18)	0.17

業務摘要

	截至6月30日及 截至該日止六個月	
	2020年	2019年
海底撈餐廳總數	935	593
平均翻檯率(次／天)	3.3	4.8
顧客人均消費(人民幣元)	112.8	104.4

2020年中期業績回顧

由於新冠肺炎疫情的爆發，截止到2020年6月30日，本集團的主營業務亦受到重大影響。誠如本公司在2020年1月28日及2020年2月2日的自願公告中披露，為積極配合疫情防控工作，確保員工和顧客的健康與安全，我們自2020年1月26日起自願暫停中國大陸所有門店的營業。隨著中國政府對於中國大陸新冠肺炎疫情防控力度的加強，自2020年3月份起中國大陸地區新冠疫情的發展得到逐步控制，本公司於2020年3月12日重新開放中國大陸地區大部分暫停營業的門店，同時要求每個區域開放營業的門店要嚴格遵守國家及當地政府對於防控疫情的要求，門店嚴格執行人流管控措施，安排顧客分散就坐，並限制就餐人數。中國大陸以外的市場也受到疫情的影響。截止到2020年6月30日的六個月期間，我們的海底撈餐廳服務了超過81百萬人次顧客，平均翻檯率為3.3次／天。

2020年上半年，我們仍積極開設新門店，持續推進海底撈門店網絡的擴張。2020年上半年我們新開業173家海底撈餐廳，海底撈全球門店網絡從2019年12月31日的768家增至2020年6月30日的935家註，其中868家位於中國大陸的164個城市，67家位於中國香港、中國澳門、中國台灣及海外，包括新加坡、韓國、日本、美國、加拿大、英國、越南、馬來西亞、印度尼西亞及澳大利亞等地。

此外，我們從「顧客滿意度」和「員工努力度」出發，在疫情期間採取了一系列措施。我們中國大陸地區部分門店率先恢復「安心送」和「無接觸配送」外賣服務。本集團主導開發並推出半成品方便菜肴等零售商品，並且積極拓展海底撈應用軟件和第三方電子商務平台等多個在線銷售管道。2020年上半年，我們在中國大陸全市場及不同區域市場推出超過91種新菜品，其中包括重慶牛油老火鍋、斑節蝦滑、黑椒風味滑牛肉、櫻花慕斯蛋糕等，為顧客提供了更加豐富的產品選擇。

在疫情期間，我們遵守各個國家和各地政府的相關規定，全力保障員工就業，在暫停營業期間組織員工進行多種線上培訓，並為保證員工健康安全、門店正常復工復產投入疫情防控費用。我們還積極承擔社會責任，向醫護機構捐贈款物。

2020年上半年，我們繼續推進門店的智能化，致力為顧客提供標準化、個性化的服務。截止到2020年6月30日，我們已經在3家門店裝備了智慧機械臂，23家門店採用了「千人千味」智能配鍋機，我們亦在全球餐廳中運用了958台傳菜機器人與385部「小美」電話機器人，IKMS智能廚房管理系統、門店要貨系統也在不斷更新迭代。通過採用這些智能化的元素，一方面保證我們後廚的食品安全，另一方面也提高了餐廳的運營效率。

自重新開放中國大陸地區門店營業，以及根據其他國家及地區當地疫情防控的情況，其餘受影響門店亦逐漸恢復正常營業以來，依靠全體員工的不懈努力和廣大顧客的持續支持，我們門店整體運營情況正在逐月持續改善。

附註：於報告期內，因租約到期和其他商業原因，我們關閉了6家餐廳。

管理層討論與分析

收入

本集團收入從截至2019年6月30日止六個月的人民幣11,694.6百萬元下降到2020年同期的人民幣9,760.6百萬元，下降了16.5%。

根據分部劃分的收入

我們的絕大部分收入來自(i)餐廳經營、(ii)外賣業務和(iii)調味品及食材銷售。下表載列收入於所示期間的組成部分：

	截至6月30日止六個月			
	2020年 (人民幣千元，百分比除外)		2019年 (人民幣千元，百分比除外)	
海底撈餐廳經營	9,150,653	93.7%	11,331,412	96.9%
其他餐廳經營	11,999	0.1%	4,761	0.0%
外賣業務	409,645	4.2%	183,156	1.6%
調味品及食材銷售	182,150	1.9%	175,297	1.5%
其他	6,158	0.1%	—	—
總收入	<u>9,760,605</u>	<u>100%</u>	<u>11,694,626</u>	<u>100%</u>

海底撈餐廳的經營收入是我們的主要收入來源，於截至2020年6月30日止六個月貢獻本公司總收入的比例為93.7%，金額從截至2019年6月30日止六個月的人民幣11,331.4百萬元下降到2020年同期的人民幣9,150.7百萬元，下降了19.2%，主要由於受疫情影響，門店客流量減少。我們海底撈餐廳的六個月期間的平均翻檯率從2019年同期的4.8次／天減少到3.3次／天，主要由於受疫情影響，門店客流量減少。我們海底撈餐廳的顧客人均消費從截至2019年6月30日止六個月的人民幣104.4元上升到2020年同期的人民幣112.8元。

外賣業務收入從截至2019年6月30日止六個月的人民幣183.2百萬元上升到2020年同期的人民幣409.6百萬元，增長了123.7%，主要由於外賣訂單數量增加。

下表載列於所示期間我們海底撈餐廳的若干關鍵表現指標。

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
整體		
顧客人均消費⁽¹⁾ (人民幣元)		
一線城市 ⁽²⁾	118.1	110.0
二線城市 ⁽³⁾	107.4	98.4
三線及以下城市 ⁽⁴⁾	101.8	94.8
中國大陸餐廳	108.0	100.4
中國大陸以外	191.3	185.5
整體	112.8	104.4
翻檯率⁽⁵⁾ (次／天)		
一線城市 ⁽²⁾	3.0	4.8
二線城市 ⁽³⁾	3.5	5.0
三線及以下城市 ⁽⁴⁾	3.6	4.7
中國大陸餐廳	3.4	4.8
中國大陸以外	2.6	3.9
整體	3.3	4.8
新餐廳及現有餐廳⁽⁶⁾		
新開餐廳	2.4	3.9
現有餐廳	3.4	4.9
整體	3.3	4.8

附註：

- (1) 按期內餐廳經營所得總收入除以期內服務顧客總數計算。
- (2) 北京、上海、廣州和深圳。
- (3) 除一線城市外，所有直轄市和省會城市，外加青島、廈門、寧波、大連、珠海、蘇州和無錫。
- (4) 所有除去一、二線外的城市及地區。
- (5) 按期內服務總桌數除以期內營業總天數及平均餐桌數計算；平均餐桌數包括報告期內因疫情防控需要而未開放區域的餐桌數。
- (6) 我們對現有餐廳的定義為，於各期間開始之前已開始運營且於同一期間結束時仍在營業中的餐廳。

下表載列於所示期間我們的海底撈餐廳同店銷售詳情。

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
同店數量⁽¹⁾		
一線城市	65	
二線城市	160	
三線及以下城市	110	
中國大陸以外	35	
整體	370	
同店平均日銷售額⁽²⁾ (人民幣千元)		
一線城市	97.3	133.8
二線城市	100.1	126.7
三線及以下城市	96.1	110.9
中國大陸以外	96.8	139.4
整體	98.1	124.4
同店平均翻檯率(次／天)⁽³⁾		
一線城市	3.4	4.7
二線城市	3.8	5.0
三線及以下城市	4.1	4.8
中國大陸以外	2.7	3.9
整體	3.7	4.8

附註：

- (1) 包括比較期間開始前已開始運營且於截至2019年及2020年6月30日止六個月期間營業超過120天的餐廳。由於疫情期間部分門店暫停營業超過30天，因此我們選取同店的標準在過往150天的標準基礎上扣除30天，以更準確地反映海底撈餐廳的實際經營情況。
- (2) 按期間同店餐廳業務的總收入除以期間同店總營業天數計算。
- (3) 按期間同店服務總桌數除以期間總營業天數及平均餐桌數計算。平均餐桌數包括報告期內因疫情防控需要而未開放區域的餐桌數。

根據地理區域劃分的海底撈餐廳經營收入

我們的業務於中國大陸、中國香港、中國澳門、中國台灣和海外開展。下表載列於所示期間根據位置區分的海底撈餐廳經營總收入明細：

	截至6月30日止六個月					
	2020年			2019年		
	餐廳數量	總收入／收入 (人民幣千元)		餐廳數量	總收入／收入 (人民幣千元)	
中國大陸						
一線城市	212	2,019,303	22.0%	146	2,864,838	25.2%
二線城市	389	3,801,388	41.5%	257	5,024,381	44.1%
三線及以下城市	267	2,450,572	26.7%	147	2,532,050	22.2%
小計	868	8,271,263	90.2%	550	10,421,269	91.5%
中國大陸以外						
亞洲	56	807,015	8.8%	36	830,980	7.3%
北美洲	8	61,118	0.7%	5	93,919	0.9%
歐洲	1	12,565	0.1%	1	14,095	0.1%
大洋洲	2	14,155	0.2%	1	21,051	0.2%
小計	67	894,853	9.8%	43	960,045	8.5%
餐廳總數／ 餐廳經營所得總收入	935	9,166,116	100%	593	11,381,314	100%
扣除：會員積分計劃		(15,463)			(49,902)	
餐廳總數／ 餐廳經營所得收入	935	9,150,653		593	11,331,412	

原材料及易耗品成本

原材料及易耗品成本從截至2019年6月30日止六個月的人民幣4,902.6百萬元下降到2020年同期的人民幣4,348.2百萬元，下降了11.3%，主要由於受疫情影響報告期內門店營業天數減少。就原材料及易耗品成本所佔收入百分比，截至2019年6月30日止六個月和截至2020年6月30日止六個月分別為41.9%和44.5%，主要由於受疫情影響收入減少，為提升顧客就餐體驗，物料消耗等有所增加。

員工成本

員工成本從截至2019年6月30日止六個月的人民幣3,651.9百萬元上升到2020年同期的人民幣4,074.0百萬元，增長了11.6%，主要由於我們業務擴張，員工人數增加。就所佔收入百分比，我們的員工成本從截至2019年6月30日止六個月的31.2%增長到2020年同期的41.7%，主要由於報告期內收入受疫情影響而減少。

物業租金及相關開支

物業租金及相關開支從截至2019年6月30日止六個月的人民幣96.1百萬元下降到2020年同期的人民幣88.1百萬元，下降了8.3%，主要由於受疫情影響，報告期內門店收入減少，根據門店收入的預定百分比計算的可變動租金下降。就所佔收入百分比，物業租金及相關開支保持相對穩定，截至2019年6月30日止六個月為0.8%，2020年同期為0.9%。

水電開支

水電開支從截至2019年6月30日止六個月的人民幣439.1百萬元下降到2020年同期的人民幣360.0百萬元，下降了18.0%，主要因為疫情影響，報告期內門店營業天數減少。就所佔收入百分比，水電開支保持相對穩定，截至2019年6月30日止六個月和截至2020年6月30日止六個月分別為3.8%和3.7%。

差旅及相關開支

差旅及相關開支從截至2019年6月30日止六個月的人民幣94.3百萬元下降到2020年同期的人民幣79.1百萬元，下降了16.1%，主要由於受疫情影響，差旅次數減少。

折舊及攤銷

折舊及攤銷從截至2019年6月30日止六個月的人民幣830.1百萬元上升到2020年同期的人民幣1,297.0百萬元，增長了56.2%。就所佔收入百分比，折舊及攤銷從截至2019年6月30日止六個月的7.1%上升到2020年同期的13.3%，主要由於業務擴張，及受疫情影響報告期內收入減少。

其他開支

其他開支從截至2019年6月30日止六個月的人民幣461.6百萬元上升到2020年同期的人民幣510.8百萬元，增長了10.7%，是由於業務的擴張，主要反映了(i)行政管理費增加了人民幣23.8百萬元；(ii)諮詢服務費減少了人民幣19.2百萬元；及(iii)倉儲費增加了人民幣44.6百萬元。就所佔收入百分比，其他開支從截至2019年6月30日止六個月的3.9%上升到2020年同期的5.2%，主要由於業務擴張，及受疫情影響報告期內收入減少。

應佔聯營公司及合營企業溢利

我們的溢利涉及(i)聯營公司馥海（上海）食品科技有限公司（「馥海」），我們持有40%的股東權益；(ii)Ying Hai Holdings Pte. Ltd.，我們持有51%股東權益的合營企業；及(iii)北京優鼎優餐飲管理有限公司所投資的其他聯營公司，從截至2019年6月30日止六個月的人民幣18.3百萬元顯著增長至2020年同期的人民幣41.9百萬元，主要由於馥海業務擴張。

其他收益及虧損

其他收益及虧損從截至2019年6月30日止六個月的人民幣2.8百萬元（虧損）上升到2020年同期的人民幣32.8百萬元，增長了1,278.1%，主要由於匯兌收益淨額的增加。

財務成本

財務成本從截至2019年6月30日止六個月的人民幣102.1百萬元上升到2020年同期的人民幣183.0百萬元，增長了79.2%，主要由於業務擴張，導致租賃負債的利息增加，以及銀行借款的利息增加。

所得稅開支

所得稅開支從截至2019年6月30日止六個月的人民幣338.8百萬元下降到2020年同期的人民幣40.1百萬元，下降了88.2%，主要由於受疫情影響，報告期內溢利減少。

期內（虧損）溢利

綜上所述，期內（虧損）溢利從截至2019年6月30日止六個月的人民幣912.2百萬元下降到2020年同期的人民幣964.5百萬元（虧損），下降了205.7%。

資金流動性及財政資源

截至2020年6月30日止六個月，我們主要通過運營獲取的現金、銀行借款及其他借款為我們的運營、擴張和資本支出提供資金。我們通過定期監控現金流量和現金結餘保持最適宜的流動性來滿足營運資本需求及支持持續的業務擴張。

現金及現金等價物

現金主要用於營運資本以獲取食材、消耗品和設備，以及翻新、裝修門店。現金及現金等價物從2019年12月31日的人民幣2,222.0百萬元上升到2020年6月30日的人民幣2,247.7百萬元，主要反映業務擴張以及疫情影響導致的融資金額增加。

使用權資產

根據國際財務報告準則第16號租賃（「**國際財務報告準則第16號**」），我們就物業租賃確認使用權資產。我們的使用權資產於相關資產的租賃期間或使用期限折舊，按較短者為準。截至2020年6月30日，我們確認使用權資產人民幣5,729.4百萬元。

存貨

存貨主要是指調味品及餐廳經營所用的食材。存貨從2019年12月31日的人民幣1,199.7百萬元下降到2020年6月30日的人民幣907.9百萬元，主要由於受疫情影響，消耗春節期間附屬公司四川海之雁貿易有限公司備貨所致。截至2019年12月31日止年度和截至2020年6月30日止六個月的存貨周轉天數等於當年／當期期初和期末存貨的平均值除以同一期間的原材料及易耗品成本再乘以365天／181天，從26.9天增長到43.9天，主要因為受疫情影響，報告期內門店營業天數減少。

貿易應收款項

大部分的貿易應收款項與支付平台上的賬單如支付寶或微信支付有關。這些支付平台上的應收款項通常會在短期內收回。貿易應收款項從2019年12月31日的人民幣203.6百萬元下降到2020年6月30日的人民幣141.7百萬元。貿易應收款項周轉天數從截至2019年12月31日止年度的2.4天上升到截至2020年6月30日止六個月的3.2天，主要因為受疫情影響，報告期內門店營業天數減少。

貿易應付款項

貿易應付款項主要是獨立第三方食材和消耗品供貨商的結餘。貿易應付款項從2019年12月31日的人民幣1,406.4百萬元下降到2020年6月30日的人民幣1,206.8百萬元，主要由於受疫情影響，採購量減少。貿易應付款項周轉天數從截至2019年12月31日止年度的34.7天上升到截至2020年6月30日止六個月的54.4天，主要因為受疫情影響，報告期內門店營業天數減少。

銀行借款

截至2020年6月30日，我們有銀行借款人民幣3,305.2百萬元。截至2020年6月30日止六個月，本集團新增銀行借款人民幣3,238.3百萬元及償還銀行借款人民幣60.8百萬元。

其他借款

截至2020年6月30日，我們獲得並以本集團固定資產擔保的其他借款為人民幣96.1百萬元。

或有負債

截至2020年6月30日，我們並無任何可能對我們業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的重大或有負債、擔保或任何重大的未決或針對本集團任何成員公司的訴訟或申索。

資產押記

截至2020年6月30日，本集團抵押賬面淨值為人民幣552.2百萬元的固定資產作為其他借款和銀行借款的擔保。

截至2020年6月30日，本集團向多間銀行抵押銀行存款人民幣22.7百萬元以作為支付出租人的租金款項的擔保。

資本負債比率

截至2020年6月30日，本集團的資本負債比率為38.1%。

附註：等於截至同日的銀行借款及其他借款除以權益總額再乘以100%。

外匯風險及對沖

本集團主要在中國大陸運營，大多數交易以人民幣列值及結算。然而，本集團有若干海外業務和用其他貨幣列值的現金，面臨外匯匯兌風險。本集團並沒有對沖外匯匯兌風險，但是會緊密地監控有關情況並在必要時採取措施以保證外匯風險在可控範圍內。

員工及薪酬政策

截至2020年6月30日，本集團共有92,179名員工，其中85,261名工作於中國大陸，6,918名工作於中國香港、中國澳門、中國台灣及海外。截至2020年6月30日止六個月，本集團共發生員工成本（包括薪金、工資、津貼和福利）人民幣4,074.0百萬元。

重大收購及處置

本公司2020年1月1日至2020年6月30日期間沒有任何重大的收購或處置。

無重大變化

除本公告所披露者外，自2020年1月1日至2020年6月30日期間，並無任何影響本集團表現的重大變動須按照《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄十六第32段及40(2)段作出披露。

重大投資的未來計劃

本集團將繼續廣泛尋找潛在的策略性投資機會，並尋求可為本集團帶來協同效應的潛在優質目標業務及資產。

未來前景

展望未來，我們的發展舉措主要包括：

- 進一步提高我們的餐廳密度和進一步拓展餐廳覆蓋的地區；
- 持續提升海底撈就餐體驗，包括不斷精進我們的服務能力、為顧客進一步提供增值服務等；
- 繼續技術方面的投入，例如繼續優化、研發我們的業務管理系統、智慧餐廳技術；及
- 策略性地尋求收購優質資源，進一步豐富我們的餐飲業務形態和顧客基礎。

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

		截至6月30日止六個月	
		2020年	2019年
	附註	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
收入	3	9,760,605	11,694,626
其他收入	4	180,465	118,828
原材料及易耗品成本		(4,348,184)	(4,902,583)
員工成本		(4,074,012)	(3,651,919)
物業租金及相關開支		(88,149)	(96,110)
水電開支		(359,979)	(439,146)
折舊及攤銷		(1,296,990)	(830,144)
差旅及相關開支		(79,144)	(94,343)
其他開支		(510,780)	(461,570)
應佔聯營公司溢利		45,452	21,828
應佔合營企業虧損		(3,520)	(3,539)
其他收益及虧損	5	32,821	(2,786)
財務成本	6	(183,003)	(102,134)
除稅前(虧損)溢利		(924,418)	1,251,008
所得稅開支	7	(40,089)	(338,843)
期內(虧損)溢利	8	<u>(964,507)</u>	<u>912,165</u>
其他全面開支			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生匯兌差額		(33,394)	(47)
期內全面(開支)收益總額		<u>(997,901)</u>	<u>912,118</u>
以下人士應佔期內(虧損)溢利：			
本公司擁有人		(964,602)	911,035
非控股權益		95	1,130
		<u>(964,507)</u>	<u>912,165</u>
以下人士應佔全面(開支)收益總額：			
本公司擁有人		(997,996)	910,988
非控股權益		95	1,130
		<u>(997,901)</u>	<u>912,118</u>
每股(虧損)盈利			
基本(人民幣元)	10	(0.18)	0.17
攤薄(人民幣元)	10	(0.18)	0.17

未經審核簡明綜合財務狀況表

		於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		8,800,247	7,689,580
使用權資產	11	5,729,352	4,755,839
商譽		92,602	92,602
其他無形資產		103,015	111,864
於聯營公司的投資		214,869	169,417
於一間合營企業的投資		53,535	56,741
按公允值計入其他全面收益(「按公允值計入 其他全面收益」)的股本工具		49,557	48,833
按公允值計入損益(「按公允值計入損益」) 的金融資產		23,679	44,267
遞延稅項資產		216,405	170,169
租賃按金		301,266	269,269
其他借款的保證金		5,060	5,060
		15,589,587	13,413,641
流動資產			
存貨		907,908	1,199,666
貿易及其他應收款項及預付款項	12	1,603,411	1,615,551
應收關聯方款項		253,575	300,973
按公允值計入損益的金融資產		1,301,855	—
存放於金融機構的存款		1,107,687	1,804,035
其他金融資產		2,000	—
已抵押銀行存款		22,737	58,104
銀行結餘及現金		2,247,660	2,221,962
		7,446,833	7,200,291

		於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
	附註		
流動負債			
貿易應付款項	13	1,206,818	1,406,408
應付票據		111,808	300,000
其他應付款項	14	1,633,912	1,276,989
應付關聯方款項		1,119,067	1,071,805
應付股息		3,805	3,805
應付稅項		38,995	224,301
租賃負債		857,702	733,203
銀行借款		3,013,212	122,174
其他借款		22,602	22,602
合約負債		538,643	502,784
		<u>8,546,564</u>	<u>5,664,071</u>
流動(負債)資產淨額		<u>(1,099,731)</u>	<u>1,536,220</u>
總資產減流動負債		<u><u>14,489,856</u></u>	<u><u>14,949,861</u></u>
非流動負債			
遞延稅項負債		10,720	46,760
租賃負債		5,130,205	4,142,960
銀行借款		291,971	—
其他借款		73,457	84,758
撥備		58,784	49,350
		<u>5,565,137</u>	<u>4,323,828</u>
資產淨額		<u><u>8,924,719</u></u>	<u><u>10,626,033</u></u>
資本及儲備			
股本		175	175
儲備		8,921,417	10,622,826
本公司擁有人應佔權益		8,921,592	10,623,001
非控股權益		3,127	3,032
權益總額		<u><u>8,924,719</u></u>	<u><u>10,626,033</u></u>

附註：

1. 一般資料及編製基準

本公司於2015年7月14日在開曼群島以Newpai International Investment Ltd.名稱根據開曼群島1961年第3部法例（經綜合及修訂）第22章公司法註冊成立為獲豁免有限公司。根據本公司日期為2018年3月14日的一項特別決議案，本公司名稱變更為海底捞国际控股有限公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 268, Grand Cayman, KY1-1111 in Cayman Islands及主要營業地點地址為中國北京市昌平區東小口鎮中東路398號院1號樓7樓。最終控制方為張勇先生及其配偶舒萍女士（統稱為「**控股股東**」）。

本公司股份已自2018年9月26日起於香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）上市。

本公司為投資控股公司。其附屬公司於中國及海外從事餐廳經營、外賣業務、銷售調味品及食材以及其他業務。

計入本集團各實體財務報表的項目乃按相關實體經營所處的大體經濟環境的貨幣（「**功能貨幣**」）列賬。簡明綜合財務報表以本公司及其中國大陸附屬公司的功能貨幣人民幣呈列。

截至2020年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會（「**國際會計準則委員會**」）頒佈的國際會計準則第34號（「**國際會計準則第34號**」）中期財務報告，及上市規則附錄十六的適用披露規定編製而成。

於2020年6月30日，本集團流動負債淨額為人民幣1,099,731,000元。本公司董事認為，本集團的經營活動將產生充足資金來履行其於可預見未來的財務責任。本集團亦監察銀行借款的動用及償還情況以確保本集團擁有充足資金。於2020年6月30日，本集團仍有未動用銀行授信人民幣2,214百萬元。此外，根據本集團管理層進行的敏感性分析，即使在本集團的翻檯率較上年相比變得相對更低的情況下，本集團仍能持續經營。因此，簡明綜合財務報表乃按持續經營基礎編製。

2. 主要會計政策

除若干金融工具按公允值計量外，簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除因應用國際財務報告準則（「**國際財務報告準則**」）的修訂而導致的附加會計政策外，編製截至2020年6月30日止六個月之簡明綜合財務報表所用之會計政策及計算方法與本集團截至2019年12月31日止年度之年度財務報表所呈列者一致。

應用國際財務報告準則的修訂

於本中期期間，本集團已首次採納國際財務報告準則之概念框架指引之修訂及由國際會計準則委員會頒佈且已於2020年1月1日或之後開始之年度期間強制生效的下列國際財務報告準則的修訂，以編製本集團之簡明綜合財務報表：

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號的修訂	重大的定義
國際財務報告準則第3號的修訂	業務的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號的修訂	利率基準改革

此外，本集團已提前採納國際財務報告準則第16號的修訂「新冠肺炎疫情相關租金減讓」。

除下文所述者外，本期間應用國際財務報告準則之概念框架指引之修訂及國際財務報告準則的修訂對本集團於當期及過往期間之財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

2.1 提前應用國際財務報告準則第16號的修訂「新冠肺炎疫情相關租金減讓」之影響及會計政策

2.1.1 會計政策

租賃

新冠肺炎疫情相關租金減讓

就因新冠肺炎疫情直接產生有關租賃合約的租金減免而言，倘符合以下全部條件，本集團已選擇應用可行權宜方法不評估該變動是否屬租賃修改：

- 租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的代價與緊接變動前租賃代價大致相同或少於緊接變動前租賃代價；
- 租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為2021年6月30日或之前的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質變動。

應用可行權宜方法將租賃減免導致的租賃付款變動列賬的承租人將以同一方式將應用香港財務報告準則第16號「租賃」的變動入賬（倘變動並非租賃修訂）。租賃付款的寬減或豁免按可變租賃付款列賬。相關租賃負債經調整以反映寬減或豁免的金額，並於該事件發生的期內在損益中確認相應調整。

2.1.2 過渡及影響概要

本集團已於本中期期間提前應用該修訂。應用該修訂不會對2020年1月1日的期初保留盈利產生影響。於本中期期間，本集團於損益確認因租金減免人民幣58,390,000元而導致的租賃付款變動。

3. 收入及分部資料

截至2020年及2019年6月30日止六個月，本集團的收入（指餐廳業務、外賣業務、調味品及食材銷售以及其他業務的已收及應收款項，已扣除折扣及銷售相關稅項）如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
餐廳業務	9,162,652	11,336,173
外賣業務	409,645	183,156
調味品及食材銷售	182,150	175,297
其他	6,158	—
總計	9,760,605	11,694,626

本公司就資源分配及績效評估而向張勇先生（被視為本公司主要營運決策者（「主要營運決策者」））報告的資料主要為本集團的整體經營業績，因為本集團的資源已整合且並無獨立的經營分部財務資料可供審閱。因此，並無呈列經營分部資料。

截至2020年6月30日止六個月，個別客戶對本集團的總收入貢獻不超過10%（截至2019年6月30日止六個月：零）。

下表載列基於經營地點本集團截至2020年及2019年6月30日止六個月的收入明細及於2020年6月30日及2019年12月31日本集團非流動資產明細情況：

	收入		非流動資產（附註）	
	截至6月30日止六個月		於	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
中國大陸	8,761,230	10,650,298	12,054,356	10,351,592
中國大陸以外	999,375	1,044,328	3,245,590	2,798,780
總計	9,760,605	11,694,626	15,299,946	13,150,372

附註：

以上呈列的非流動資產不包括按公允值計入其他全面收益的股本工具、按公允值計入損益的金融資產及遞延稅項資產。

4. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
利息收入：		
— 銀行存款	8,151	48,788
— 存放於金融機構的存款	16,255	29,857
— 租賃按金	4,815	2,551
— 其他金融資產	—	1
	<u>29,221</u>	<u>81,197</u>
政府補貼 (附註i)	112,721	15,860
稅項加計扣除 (附註ii)	13,164	5,608
其他	25,359	16,163
	<u>180,465</u>	<u>118,828</u>

附註：

- i. 該款項指就扶持本集團地方業務發展自當地政府收取的補助。於本中期期間，本集團就新冠肺炎疫情相關補助確認政府補助人民幣72,891,000元，其中人民幣39,735,000元與中國政府提供的保就業計劃有關。於確認期間概無條件未獲達成。
- ii. 根據中國財政部、國家稅務總局及海關總署自2019年4月1日起生效的公告，該款項指其他增值稅抵扣進項。

5. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
確認的減值虧損：		
— 物業、廠房及設備 (附註11)	(16,048)	—
— 使用權資產 (附註11)	(12,595)	—
出售物業、廠房及設備以及終止租賃虧損淨額	(19,510)	(11,276)
匯兌收益 (虧損) 淨額	59,749	(1,290)
按公允值計入損益的金融資產產生的收益淨額	15,412	2,338
其他	5,813	7,442
	<u>32,821</u>	<u>(2,786)</u>

6. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
租賃負債利息	132,771	95,167
銀行借款利息	46,039	6,883
其他借款利息	3,331	84
解除貼現的利息開支	862	—
	<u>183,003</u>	<u>102,134</u>

7. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期稅項：		
— 本期間		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	75,700	400,271
— 其他司法權區	42,804	1,226
	<u>118,504</u>	<u>401,497</u>
— 過往期間撥備不足		
— 中國企業所得稅	3,861	83
	<u>122,365</u>	<u>401,580</u>
遞延稅項	<u>(82,276)</u>	<u>(62,737)</u>
	<u>40,089</u>	<u>338,843</u>

根據企業所得稅法，自2008年1月1日起就中國附屬公司所賺取的溢利向非中國居民所宣派及派付的股息徵收預扣稅。於2020年及2019年6月30日，本公司並無就預期於可預見未來分派的未分派盈利按5%的稅率確認遞延稅項負債。由於本集團能夠控制暫時性差額的撥回時間且該等暫時性差額可能不會在可預見未來撥回，故於2020年及2019年6月30日，並無分別就餘下未分派盈利人民幣3,452,523,000元及人民幣3,191,702,000元計提遞延稅項負債。

8. 期內（虧損）溢利

本集團期內（虧損）溢利經扣除（計入）以下計算：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	895,135	534,127
使用權資產折舊	387,225	287,777
其他無形資產攤銷	14,630	8,240
折舊及攤銷總額	1,296,990	830,144
新冠肺炎疫情相關租金減讓(附註11)	(58,390)	—
物業租金		
— 辦公室物業(固定付款)	320	—
— 餐廳		
— 固定付款	—	4,744
— 可變租賃付款(附註)	25,596	50,451
	25,916	55,195
其他租金相關開支	62,233	40,915
物業租金總額及相關開支	88,149	96,110
董事薪酬	65,030	63,798
其他員工成本：		
薪金及其他津貼	3,236,337	3,037,005
員工福利	565,901	322,354
退休福利供款	206,744	228,762
員工成本總額	4,074,012	3,651,919

附註：

可變租賃付款指根據收益的預定百分比計算的物業租金減相關租賃的最低租金。

9. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
期內確認為分派的股息	703,413	345,000

於2020年3月25日，本公司自股份溢價向股東宣派截至2019年12月31日止年度的末期股息每股0.15港元（「港元」）（相當於人民幣0.13元），股息總額達771,388,000港元（相當於人民幣703,413,000元）。該股息已於2020年6月派付。

於2019年3月26日，本公司自股份溢價向股東宣派截至2018年12月31日止年度的末期股息每股0.076港元（相當於人民幣0.065元），股息總額達403,627,000港元（相當於人民幣345,000,000元）。該股息已於2019年6月派付。

10. 每股（虧損）盈利

本公司擁有人應佔每股基本盈利及每股攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
盈利		
本公司擁有人應佔期內（虧損）溢利	(964,602)	911,035

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	千股 (未經審核)	千股 (未經審核)
股份數目		
計算每股基本（虧損）盈利的已發行普通股數目	5,300,000	5,300,000

由於在截至2020年及2019年6月30日止六個月並無已發行潛在普通股，故並無計算截至2020年及2019年6月30日止六個月的每股攤薄（虧損）盈利。

11. 使用權資產

於本中期期間，出租人終止若干租賃，並終止確認使用權資產人民幣22,268,000元（截至2019年6月30日止六個月：零）及租賃負債人民幣22,884,000元（截至2019年6月30日止六個月：零），以致產生終止租賃收益人民幣616,000元（截至2019年6月30日止六個月：零），其已於其他收益及虧損確認。

於本中期期間，本集團簽訂若干新租賃協議，以獲取餐廳經營及辦公室物業3至20年租期的使用權。本集團須進行定期付款，未來年度的租金調整已事先約定。於租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣1,391,101,000元（截至2019年6月30日止六個月：人民幣874,961,000元）及租賃負債人民幣1,368,113,000元（截至2019年6月30日止六個月：人民幣860,433,000元）。

根據本公告「2020年中期業績回顧」部分披露，本集團暫時關閉了若干餐廳以遏制新冠肺炎疫情的蔓延。相關餐廳的出租人透過在一至六個月內減少50%至100%的租金為本集團提供租金減免。

因新冠肺炎疫情的直接後果產生的大部分該等租金減免符合國際財務報告準則第16.46B號的所有條件，故本集團應用可行權宜方法不評估該變動是否構成租賃修改。於本中期期間，由於出租人就相關租賃寬減或豁免人民幣58,390,000元，故租賃付款變動的影響確認為負可變租賃付款。

減值評估

由於當前與新冠肺炎疫情相關的經濟環境的變化，本集團面臨不利處境，包括收入減少及餐廳停運，表明相關物業、廠房及設備以及使用權資產或會減值。於本中期期間，本集團進行減值測試並確認與物業、廠房及設備以及使用權資產相關的減值虧損分別為人民幣16,048,000元及人民幣12,595,000元（截至2019年6月30日止六個月：零及零）。

倘未能估計單一資產的可收回金額，本集團估計該類資產所屬餐廳的若干現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額。現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算得出。於2020年6月30日，該項計算使用現金流量預測，乃基於本集團管理層就稅前貼現率在9.47%至20.40%之間的剩餘租期核准的財務預算，貼現率在不同國家／地區經營餐廳而有所不同。其他使用價值計算的主要假設與現金流入／流出的估計有關，當中包括收益複合增長率及於預測期內成本及收入經營開支的平均百分比，有關估計乃基於現金產生單位的過往表現及管理層對市場發展的預期。

12. 貿易及其他應收款項及預付款項

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	<u>141,654</u>	<u>203,571</u>
其他應收款項及預付款項：		
給予員工的貸款(附註)	13,204	12,663
向供應商預付款項	513,947	554,236
預付經營開支	223,416	272,451
所抵扣增值稅進項稅	550,693	460,734
應收利息	197	24,947
預繳所得稅	75,192	—
其他	<u>85,108</u>	<u>86,949</u>
小計	<u>1,461,757</u>	<u>1,411,980</u>
貿易及其他應收款項及預付款項總額	<u><u>1,603,411</u></u>	<u><u>1,615,551</u></u>

附註：

給予員工的貸款為不計利息且主要於12個月內償還。該等款項由員工抵押的若干資產或其他員工所擔保。

大多數貿易應收款項來自支付平台，通常須於30天內結付。根據提供服務的日期，貿易應收款項的賬齡為30天內。並無已逾期貿易應收款項。

13. 貿易應付款項

貿易應付款項不計息，大多數的信貸期在30至60日內。於報告期末，基於發票日期的本集團貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
60日內	1,075,931	1,368,866
61日至180日	66,890	18,104
181日以上	63,997	19,438
	<u>1,206,818</u>	<u>1,406,408</u>

14. 其他應付款項

	於2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
員工成本應付款項	869,938	682,678
其他應付稅項	96,547	94,831
供應商按金	33,280	18,634
應付裝修費	586,665	351,651
應付利息	3,212	203
收購附屬公司應付代價	—	99,035
其他	44,270	29,957
	<u>1,633,912</u>	<u>1,276,989</u>

企業管治和其他資料

遵守企業管治守則

根據企業管治守則第A.2.1條，主席與首席執行官的角色應有區分，不應由同一人擔任。張勇先生現時擔任董事會主席兼本公司首席執行官。彼為本集團其中一名創始人，並自其成立以來一直經營及管理本集團。本公司董事認為，由張勇先生繼續擔任本公司董事會主席及首席執行官有利於本集團的業務營運及管理。

本公司定期審閱遵守企業管治守則的情況，且除上文所述者外，本公司已應用載於上市規則附錄十四中企業管治守則（「**企業管治守則**」）所載的原則及守則條文，並於截至2020年6月30日止六個月已遵守企業管治守則中的守則條文。

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）。已向所有董事作出特別查詢，董事均已確認彼等於截至2020年6月30日止六個月一直遵守標準守則。

可能擁有本公司內幕消息的本公司員工亦須遵守標準守則。截至2020年6月30日止六個月，本公司並無注意到出現員工不遵守標準守則的事件。

上市證券的購買、出售或贖回

本公司或本集團任何成員公司於截至2020年6月30日止六個月概無購買、出售或贖回本公司任何股份。

審計委員會

董事會的審計委員會（「**審計委員會**」）有三名成員，由我們的非執行董事（即舒萍女士）和兩名獨立非執行董事（即齊大慶先生（審計委員會主席）和許廷芳先生）組成，職責範圍符合上市規則。

審計委員會已考慮及審閱本集團截至2020年6月30日止六個月的中期業績以及本公司及本集團採納的會計原則和慣例，並已與管理層討論有關內部控制和財務報告事宜。審計委員會認為截至2020年6月30日止六個月的中期財務業績符合相關的會計標準、規則和條例，並已進行適當披露。

全球發售所得款項用途

本公司股份於2018年9月26日在聯交所上市，全球發售所得款項淨額約7,299.3百萬港元。截至2020年6月30日止六個月，所得款項淨額已按本公司日期為2018年9月12日的招股章程（「招股章程」）「未來計劃及所得款項用途」一節所載方式應用。截至2020年6月30日，本公司已累計使用6,043.8百萬港元，佔全球發售所得款項的約82.8%。本公司預期於2021年底前動用所得款項淨額結餘約1,255.5百萬港元。

	百分比 %	所得款項 淨額 百萬港元	截至2020年6月30日	
			動用金額 百萬港元	未動用金額 百萬港元
擴張計劃	60.0	4,379.5	4,379.5	—
開發及使用新技術	20.0	1,459.9	204.4	1,255.5
償還貸款融資及信貸融資	15.0	1,094.9	1,094.9	—
營運資金及一般企業用途	5.0	365.0	365.0	—
總計	100.0	7,299.3	6,043.8	1,255.5

2020年6月30日結束後事件

繼2020年6月30日後及至本公告日期，董事並不知悉已發生需要披露的任何重大事項。

主要風險及不確定因素

我們的業務、財務狀況及經營業績或會因某些風險及不確定因素而受到重大不利影響。應參閱招股章程「風險因素」章節以了解詳情。

中期股息

董事會不建議就截至2020年6月30日止六個月向股東派付中期股息。

刊發中期業績公告及中期報告

本公告將在聯交所網站(www.hkexnews.hk)和本公司網站(www.haidilao.com)刊發。

截至2020年6月30日止六個月的中期報告包含上市規則附錄十六規定的所有資料，將會於適當時候寄發給股東並在聯交所和本公司網站刊發。

致謝

董事會謹此對本公司股東、管理團隊、員工、商業夥伴和顧客對本集團作出的支持和貢獻致以誠摯的謝意。

承董事會命
海底捞国际控股有限公司
主席
張勇

香港，2020年8月25日

截至本公告日期，本公司董事會包括主席兼執行董事張勇先生、執行董事施永宏先生、周兆呈先生及高潔女士；非執行董事舒萍女士；及獨立非執行董事蔡新民醫生、許廷芳先生及齊大慶先生。